



Kit de communication du CINDEK

Le think-tank sur la mobilité internationale



3 avril 2026



CINDEK

CINDEX

Club inter-entreprises sur les stratégies et politiques de mobilité internationale

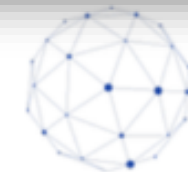
« Nous sommes très heureux de rassembler nos sociétés membres et leurs représentants avec la certitude que le grand professionnalisme de nos entreprises et leurs expertises en matière de mobilité internationale contribueront à enrichir les échanges au sein de nos différentes commissions. »

Philippe LAN

Président du CINDEX



Philippe LAN
Directeur C&B
STMicroelectronics



CINDEX



74 adhérents (avril 2026)

AccorHotels; Agence Française de Développement(AFD) ; Airbus ; Air France; Air Liquide ; Alstom; Artélia; Atos; Axa; Banque de France; Bel Group; BNP Paribas; Bolloré; Bouygues Construction; BureauVeritas; Business France; Canal+, Capgemini, Carrefour; CFAO; CHANEL; CIS; CMA-CGM; CNRS; COLAS; Crédit Agricole; Canal+; Danone; EDF; EGIS; ENGIE; Eramet; Expertise France; GTT Group ; Hermès ; Institut de Recherche pour le Développement (IRD) ; John Cockerill Group; L'Oréal; LVMH; Michelin; Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères(MEAE); Natixis; Naval Group; Nissan Global Mgt; Orange; Orano; Pernod Ricard; Publicis; SEB Group; Stellantis; RATP; Renault Group; Safran; Saint-Gobain; Saipem; Sanofi; Savencia; Serimax ; SLB; Schneider Electric; Société Générale; Sodexo; Spie GS; ST Microelectronics; Suez; SYSTRA ; T.EN Energies; Technip N-Power; Thalès; TotalEnergies; Valeo; Veolia; Vallourec ; Vinci.

Association à but non lucratif, régie par la loi de 1901, le CINDEX a une structure délibérément légère dont l'action est démultipliée par la contribution des adhérents

Créée le 16 janvier 1980!

~ 550 acteurs de la mobilité internationale

Responsables RH / Mobilité Internationale, Directeurs et Responsables Sûreté, Médecins du travail, Fiscalistes

~ 40,000 collaborateurs en mobilité dans plus de 150 pays

Vision

Le **CINDEX**, Club de référence pour les sociétés internationales, vise à :

- Partager les bonnes pratiques et les innovations dans le domaine de la mobilité internationale, pour accompagner les opérations et les développements internationaux de ses membres
- Soutenir ses adhérents dans l'élaboration de leur politique pour l'envoi de leurs collaborateurs dans le monde, tant sur leur sûreté, santé, que leur mobilité
- Être l'Interlocuteur clé dans la coopération avec les institutions pour être force de proposition et anticiper les tendances de la mobilité internationale

Missions

Au travers d'échanges réguliers (commissions Sûreté, Santé, Fiscalité, RH ou groupes de travail) et forums:

- **Renforcer les échanges relatifs aux situations à risque (Sûreté ou Santé) ou aux politiques de mobilité internationale**
- **Coopérer avec les institutions publiques pour être force de proposition sur les évolutions potentielles**
- **La force du CINDEX réside dans la complémentarité des commissions et dans la participation active de ses membres**



Transparence,
Confidentialité,
Communauté de partage

Exemple d'échanges

- Exercice de Crise
- Evaluation et Benchmark des Risques Pays
- Benchmark des Organisations Sûreté
- Conférences Téléphoniques selon l'actualité

« La Commission Sûreté internationale (CSI) permet aux Responsables Sûreté des membres du CINDEX de partager rapidement et en toute confiance leurs analyses et leurs attentes tant sur des sujets opérationnels et immédiats, que sur des thématiques organisationnelles de plus long terme.

Le tableau des risques pays crée en 2004 est le premier référentiel commun à tous les membres.

Il permet ainsi à chacun de s'appuyer sur un benchmark objectif ou de joindre un collègue pour approfondir une évaluation.»

Laurent MEREYDE



Laurent MEREYDE
HSES and Internal Audit
Director
GTT GROUP



Amandine GUYON
International Security
Coordinator
CMA CGM





Commission RH, mobilité internationale, membres du Conseil d'Administration



D. PAYET
Global Director Corporate
HR Services
L'Oréal



P.Y. BIGOT
Directeur Mobilité
Internationale
Vinci



F. VIALA
Group
Total Rewards & Performance Director
Michelin



A. BONNERAT
VP Total Rewards &
International Mobility
Air Liquide

*« Face à la complexité de notre monde et aux enjeux des décisions à prendre, Le CINDEX vient nous apporter ce si précieux espace de professionnalisme et d'échange. »
N. de Poncins*



Commission RH, mobilité internationale, membres du Conseil d'Administration



E. BERGEAUD

VP Compensation &
Benefits, Renault Group



N. OZANNE

Directeur gestion rémunération
des cadres dirigeants et
mobilité internationale
Orange



K. ARMAND-FEDIDA

SVP , Total Rewards &
Performance
Schneider Electric



N. LIMET

Directrice Rémunération et
engagements sociaux
TotalEnergies

*« Le CINDEX est un partenaire indispensable sur lequel
s'appuyer pour comprendre les évolutions des enjeux de la
mobilité et répondre au mieux aux attentes de nos salariés
en mobilité. »*

N. Limet



CINDEX

Exemple d'échanges

- Evolution et impacts des régimes fiscaux
- La refacturation des coûts de l'expatriation – Gestion des salariés en MI à l'épreuve de la fiscalité d'entreprise et des prix de transfert
- Structures des packages et la fiscalité des actions gratuites
- Nouvelles formes de mobilité internationale
- Conférences Téléphoniques selon l'actualité

« A la commission Fiscalité, nos membres soulignent la pertinence des sujets choisis et des intervenants aussi bien sur la Fiscalité, la Sécurité Sociale et l'Immigration. La liberté des échanges et la veille juridique et technique, permet de toujours être connecté avec le monde opérationnel. »



Marine ANQUETIL

International mobility and tax manager
ALSTOM



Exemple d'échanges

- Exercice de Crise
- Actualité Médicale et vaccination
- Benchmark des organisations Santé
- Conférences Téléphoniques selon l'actualité

« La commission Santé permet une écoute entre professionnels, des échanges de bonnes pratiques en toute confidentialité.

*Elle a montré toute sa force en période de COVID.
Je suis convaincu que nous avons encore beaucoup de partages pertinents à venir. »*

Vincent FEUILLIE



Vincent FEUILLIE
Médecin Conseil
Air France



Céline LOCQUET
Directrice Santé au
Travail Médecin du
Travail
Schneider Electric



Le CINDEX est notamment reconnu pour la « **Convention Conjoint** »

- Accord entre certaines sociétés membres du CINDEX relatif aux conjoints salariés des expatriés
- Congé sans solde pour le conjoint sans rupture de son contrat de travail
- Plus de 40 sociétés signataires



Une solution face à l'un des principaux freins à l'expatriation : l'interruption de la carrière du conjoint



Des Groupes de Travail

Des Rencontres Thématiques

Des CODEVs

- Selon l'actualité du moment
- Sur des thématiques stratégiques ou opérationnelles
- Avec des modalités variées
- Et des benchmarks ...





Rencontres CINDEX 1er juillet 2025

Mobilité internationale et humanisme : naviguer ensemble vers un avenir plus solidaire.

Rendez-vous dans le cadre exceptionnel du Musée national de la Marine de Paris, un lieu chargé d'histoires, de voyages et d'explorations, pour une journée dédiée à l'avenir de la mobilité internationale et aux valeurs humaines qui la guident.



<https://www.rencontres-cindex.com>





Les Membres Fondateurs

Air France

Banque Paribas

Charbonnages de France

Elf Aquitaine

Institut Français du Pétrole

Renault

Schneider Electric

Société Générale

TotalEnergies



Le Conseil d'Administration

Air France

Air Liquide

Michelin

L'Oréal

Orange

Renault

Schneider Electric

STMicroelectronics

TotalEnergies

Vinci

John Cockerill



CINDEX





Des ressources disponibles sur notre page LinkedIn: posts, Newsletter, vidéos

CINDEX security commission

- 👉 We had our international Security Commission meeting this morning,
- 👤 discussing internal topics, and a global overview of everyone's concerns,
- 🌐 country risk assessments with our new tool, and our 2025 projects
- 👍 The score is 8.8/10.

▶▶▶ This post also honors the Crisis and Support Center of (Ministry for Europe and Foreign Affairs) [Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères](#), featuring an exclusive interview with its director, Mr. [Philippe Lalliot](#).

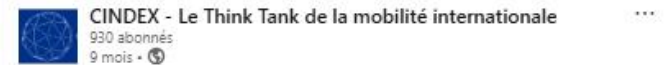
😊 We look forward to seeing you at the end of January after winter break.
[Fabrice Fize Marie-Pierre Barrioulet](#)
[Laurent MEREYDE Amandine Guyon](#)
[Philippe LAN](#)

Afficher la traduction



CINDEX SURPRISE

🔔 SAVE THE DATE ! ... plus



Le CINDEX à l'écoute!

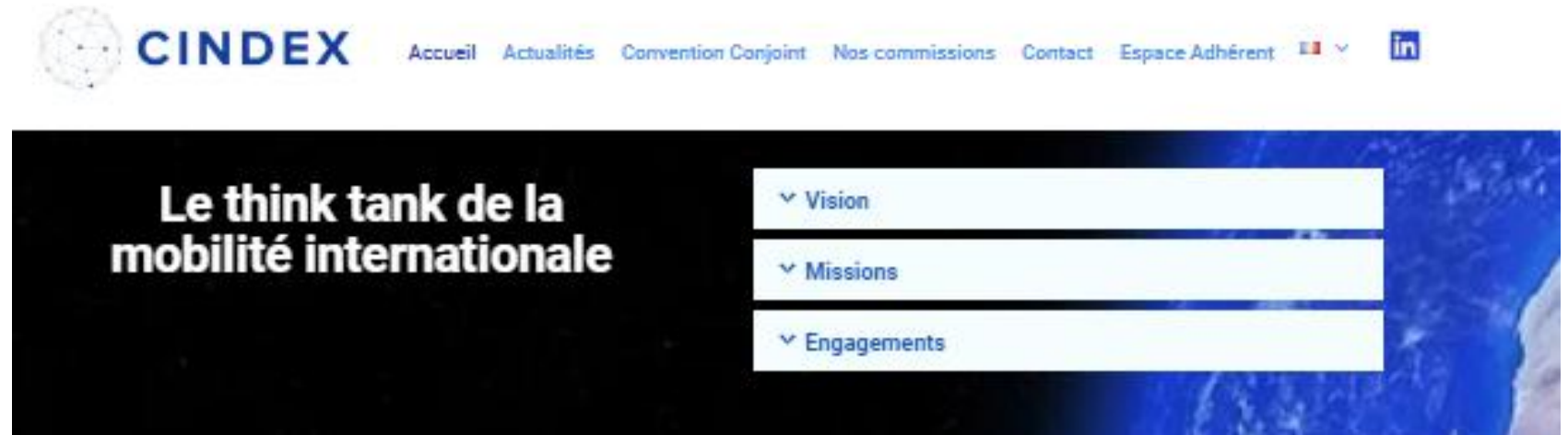
👉 Pour la journée des droits des femmes, j'avais envie de célébrer les femmes expatriées.
Au travers de témoignages de femmes qui ont eu des expériences à l'étranger, j'espère que ces messages d'ouverture, de richesses culturelles, vous donneront envie !
😊 Comme promis, de nouveaux témoignages après Carolina Castaño Uribe, Célia Dorlhac, Patricia Mani, Joelle Tamraz, Pauline Rougé, Jasmine Attig, Nathaïe Bou, Virginie Russ, Adeyemi Ige et Nathalie Adotevi en duo, Maria Castano et Marius YAO en duo, Leïla Heidari, Nada Abuissa, voici [Marla Rivera](#)
Bon écoute !





<https://cindex.fr/>

- Des actualités
- Des plannings
- Des forums
- Des documents téléchargeables
- Un annuaire



Ce que les membres nous disent

« Les échanges et partages d'informations, de connaissances entre les membres de chaque entreprise sont autant de motivations à ma participation assidue. »

J'apprécie **particulièrement les bonnes pratiques** qui fonctionnent dans une entreprise et qui sont partagées avec les autres. »

« **La possibilité de traiter rapidement et en confidentialité les sujets opérationnels.** »

« L'appui et les échanges avec les membres **en cas d'évènement ou de crise** »

« **Les interventions de spécialistes (fiscalité, droit du travail etc...)** : tout ce qui permet de développer les compétences sur des sujets experts pour ainsi accompagner le business et la prise de décision stratégique. »

« Un lieu d'échange privilégié, me permettant grâce aux réunions RH, de **me tenir au courant des évolutions nombreuses** dans le domaine de la mobilité internationale. »

« A notre commission Sûreté, **la qualité des intervenants, la variété des sujets proposés, l'occasion de se réunir et partager nos expériences sont des must.** »





Delphine Douroux

Directrice

« Richesse des échanges, Benchmarks, Bonnes pratiques pour la même cause : Aider la mobilité internationale des collaborateurs de nos sociétés. »



Nadia Hana

Chargée de communication

